



# ANALISIS DAMPAK KEBIJAKAN PAJAK TERHADAP KINERJA KEUANGAN PERUSAHAAN YANG MEMPENGARUHI SISTEM DAN ALUR KEUANGAN SUATU BISNIS DAN PENYELESAIANNYA

## PENGARUH PAJAK PADA AKTIVITAS USAHA DAN BISNIS

Achmad Rizky Purnomo<sup>1</sup>, Mohammad Ifandy Eriadi<sup>2</sup>

<sup>1,2</sup>Politeknik Semen Indonesia

### ARTICLE INFO

#### Article history:

Received March 12, 2026

Revised April 02, 2026

Accepted May 30, 2026

Available online June 30, 2026

#### Kata Kunci :

Pajak Perusahaan, Perencanaan Pajak, Manajemen Pajak, Kewajiban Perpajakan, Profitabilitas Perusahaan

#### Keywords:

Mathematical Reasoning, Learning Outcomes

### ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh pajak terhadap aktivitas perusahaan atau bisnis. Pajak merupakan pungutan keuangan yang dilakukan oleh pemerintah dari individu dan perusahaan untuk mendanai layanan dan infrastruktur publik. Dalam konteks bisnis, pajak memiliki dampak signifikan terhadap profitabilitas dan kesehatan keuangan perusahaan. Penelitian ini mengkaji pentingnya pemahaman peraturan perpajakan, perencanaan pajak, dan manajemen pajak dalam menjaga kestabilan keuangan perusahaan. Hasil penelitian menunjukkan bahwa perusahaan yang mengelola pajak dengan baik dapat meningkatkan arus kas, pertumbuhan berkelanjutan, dan keberlangsungan bisnis di pasar yang kompetitif. Kesimpulan dari penelitian ini adalah pajak bukan hanya beban keuangan, tetapi juga faktor kunci dalam kesuksesan bisnis. Oleh karena itu, perusahaan perlu memprioritaskan kepatuhan perpajakan, mengembangkan strategi perencanaan pajak yang efektif, dan berkonsultasi dengan ahli pajak untuk mengoptimalkan kinerja keuangan.



This is an open access article under the [CC BY-SA](https://creativecommons.org/licenses/by-sa/4.0/) license.

Copyright ©2025 by Author. Published by LPPM Universitas Islam Syekh-Yusuf

## 1. INTRODUCTION

### A. Pengertian pajak dan peranannya dalam kegiatan perusahaan pentingnya dalam aktivitas Perusahaan

Pajak adalah pungutan keuangan yang diperlukan oleh pemerintah dari individu dan perusahaan untuk mendanai layanan dan infrastruktur publik. "Pajak adalah pungutan keuangan yang diperlukan oleh pemerintah dari individu dan perusahaan untuk mendanai layanan dan infrastruktur publik. Pajak daerah meliputi berbagai jenis pajak seperti Pajak Kendaraan Bermotor, Pajak Hotel, dan Pajak Reklame. Ekonomi publik mempelajari aktivitas ekonomi pemerintah dan teknik-teknik pembiayaan belanja publik. Strategi peningkatan kinerja pemerintah Kota Batam mencakup peningkatan kesadaran masyarakat untuk membayar Pajak Bumi dan Bangunan [1] [2]." (Badrudin, n.d.) (Etika, 2023) pungutan yang dikenakan oleh pemerintah kepada individu dan perusahaan untuk mendanai pelayanan publik infrastruktur. Dalam konteks kegiatan bisnis, pajak memiliki dampak yang signifikan terhadap profitabilitas dan kesehatan keuangan suatu perusahaan. Kegiatan bisnis dan pajak mempunyai dampak yang signifikan terhadap profitabilitas dan kesehatan keuangan perusahaan. Memahami peraturan dan ketentuan perpajakan sangat penting bagi bisnis untuk memenuhi kewajiban hukum dan menghindari denda. Dan peraturan sangat penting bagi bisnis untuk memenuhi kewajiban hukum dan menghindari sanksi. Perencanaan dan manajemen juga dapat membantu perusahaan mengurangi tagihan pajak mereka sekaligus meningkatkan laba setelah pajak. tagihan pajak mereka sekaligus meningkatkan laba setelah pajak mereka. Bisnis yang merencanakan pajak secara strategis dapat membuat penilaian yang lebih tepat tentang investasi, pengeluaran, dan strategi keuangan mereka secara keseluruhan. pajak mereka dapat membuat penilaian

\*Corresponding author.

E-mail addresses: [achmadrizkypurnomo@gmail.com](mailto:achmadrizkypurnomo@gmail.com)

yang lebih tepat tentang investasi, pengeluaran, dan strategi keuangan mereka secara keseluruhan. Hal ini pada akhirnya dapat mengarah pada peningkatan arus kas dan pertumbuhan berkelanjutan bagi organisasi. Menuju peningkatan arus kas dan pertumbuhan berkelanjutan bagi organisasi. Perusahaan harus menilai tanggung jawab perpajakan mereka dengan hati-hati dan mencari nasihat profesional untuk memastikan kepatuhan dan mengoptimalkan kinerja keuangan mereka. Kesimpulannya, pajak bukan hanya beban keuangan yang diperlukan tetapi juga faktor kunci dalam membentuk kesuksesan dan keberlangsungan bisnis di pasar yang kompetitif saat ini.

### **B. Gambaran umum dampak pajak terhadap operasi bisnis**

Memahami dampak pajak terhadap operasi bisnis sangat penting untuk kesuksesan jangka panjang. Dengan mengelola kewajiban pajak secara hati-hati, perusahaan dapat mengalokasikan sumber daya secara efektif dan merencanakan pertumbuhan di masa depan. Selain itu, mematuhi hukum pajak dapat membantu bisnis menghindari denda mahal dan masalah hukum. Secara keseluruhan, pajak memainkan peran penting dalam membentuk kesehatan keuangan dan keberlanjutan sebuah perusahaan, sehingga penting bagi bisnis untuk memprioritaskan perencanaan dan kepatuhan pajak. Dengan tetap mengikuti perkembangan undang-undang dan peraturan perpajakan, bisnis dapat membuat keputusan strategis yang mengoptimalkan kinerja keuangan mereka. Ini termasuk memanfaatkan kredit pajak dan pengurangan untuk meminimalkan kewajiban pajak dan memaksimalkan keuntungan. Selain itu, memahami implikasi pajak dari berbagai aktivitas bisnis dapat membantu perusahaan menghindari risiko dan kewajiban yang tidak perlu. Dalam lingkungan pajak yang kompleks saat ini, bisnis yang memprioritaskan perencanaan pajak dan kepatuhan lebih siap untuk berkembang dan berhasil dalam jangka panjang.

### **C. Pernyataan masalah penelitian dan tujuan**

Masalah penelitian dan tujuan akan berfokus pada menganalisis data terkait kepemilikan tanah oleh perempuan, kekuasaan pengambilan keputusan atas penggunaan tanah, dan warisan. Studi ini akan menggunakan teknik statistik seperti tabel distribusi frekuensi dan diagram lingkaran untuk menyajikan analisis. Peneliti akan memperoleh otorisasi dari Fakultas Hukum MUK dan meminta persetujuan responden sebelum melibatkan mereka dalam penelitian. Kerahasiaan informasi dan perlakuan yang adil terhadap semua pemangku kepentingan akan dijamin sepanjang penelitian [1]. " (Variable, n.d.)(COflMchMI, n.d.)(Wick, n.d.) Masalah penelitian dalam konteks ini adalah mengidentifikasi tantangan yang dihadapi bisnis dalam menavigasi lanskap perpajakan yang selalu berubah dan menentukan strategi paling efektif untuk perencanaan dan kepatuhan pajak. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk menganalisis dampak undang-undang perpajakan terhadap pengambilan keputusan bisnis, menilai manfaat perencanaan pajak proaktif, dan mengeksplorasi praktik terbaik untuk memastikan kepatuhan terhadap peraturan. Dengan menangani isu-isu ini, penelitian bertujuan untuk memberikan wawasan berharga yang dapat membantu bisnis mencapai tujuan keuangan mereka sambil tetap dalam posisi baik dengan otoritas pajak.

## **II. Kerangka Teoritis**

### **A. Gambaran umum tentang berbagai jenis pajak yang berlaku untuk bisnis**

1. Penelitian dapat menggali lebih dalam jenis-jenis pajak spesifik yang dikenakan pada bisnis, seperti pajak penghasilan, pajak penjualan, dan pajak properti, serta bagaimana hal tersebut mempengaruhi pengambilan keputusan keuangan.
2. Penjelajahan lebih lanjut dapat dilakukan mengenai berbagai strategi yang dapat diterapkan oleh bisnis untuk perencanaan pajak proaktif, termasuk pengurangan, kredit, dan pengecualian yang mungkin tersedia.
3. Studi ini juga dapat meneliti studi kasus atau contoh dunia nyata dari perusahaan yang berhasil menavigasi lanskap pajak yang kompleks melalui perencanaan yang efektif dan langkah-langkah kepatuhan.
4. Analisis tentang potensi konsekuensi dari ketidakpatuhan terhadap peraturan perpajakan dapat memberikan wawasan berharga mengapa bisnis perlu memprioritaskan kepatuhan terhadap hukum dan peraturan.
5. Penelitian tambahan dapat berfokus pada tren perpajakan saat ini yang mungkin memengaruhi pengambilan keputusan bisnis di masa depan, seperti perubahan dalam legislasi atau kebijakan perpajakan internasional.

### **B. Diskusi tentang bagaimana pajak mempengaruhi pengambilan keputusan bisnis**

Pajak dapat mempengaruhi pengambilan keputusan bisnis melalui diskusi partisan, manipulasi melalui ancaman dan janji, serta berbagai tekanan di luar diskusi dan tawar-menawar. Pengambil keputusan mungkin membentuk aliansi untuk mempengaruhi orang lain secara tidak langsung, seperti yang terlihat dalam contoh Asosiasi Satwa Liar Nasional dan Asosiasi Kehutanan Amerika [1]. Namun, terdapat ketidaksesuaian antara praktik dan norma dalam pengambilan keputusan, dengan kritik bahwa norma-norma tersebut berasal dari proses pengambilan keputusan yang rasional daripada proses pengambilan keputusan pemerintah yang sebenarnya [2]. " (les, n.d.) dan strategi dapat menjelaskan pentingnya memahami implikasi pajak dalam berbagai skenario operasional dan strategis.. Ini bisa mencakup eksplorasi bagaimana insentif atau penalti pajak dapat mendorong perilaku bisnis tertentu, serta peran pajak dalam membentuk pilihan investasi dan struktur organisasi. Dengan memeriksa hubungan rumit antara pajak dan pengambilan keputusan bisnis, perusahaan dapat lebih memposisikan diri mereka untuk mengoptimalkan kinerja keuangan mereka dan mengurangi risiko yang terkait dengan ketidakpatuhan atau perencanaan pajak yang tidak efisien.

### **C. Pemeriksaan hubungan antara pajak dan pertumbuhan ekonomi**

Hubungan antara pajak tidak langsung dan pertumbuhan ekonomi di Pakistan ditemukan memiliki efek negatif dan signifikan terhadap pertumbuhan ekonomi dalam jangka panjang, dengan penurunan 1,68% dalam pertumbuhan ekonomi untuk setiap peningkatan 1% dalam pajak tidak langsung. Disarankan bahwa mengurangi pajak tidak langsung dan meningkatkan pajak langsung dapat membantu meningkatkan pertumbuhan ekonomi [1]. Di negara-negara OECD, terdapat hubungan signifikan antara pertumbuhan pendapatan pajak, pajak penghasilan pribadi, pajak penghasilan perusahaan, dan produk domestik bruto, sementara pajak atas properti tidak berkorelasi signifikan dengan pertumbuhan ekonomi. Studi ini memberikan wawasan bagi pembuat kebijakan tentang korelasi antara pajak langsung dan pertumbuhan ekonomi [2]. Sangat penting bagi bisnis untuk memahami bagaimana keputusan pajak mereka dapat mempengaruhi perekonomian secara keseluruhan. an bagaimana pajak memengaruhi pengeluaran konsumen, investasi, dan aktivitas ekonomi secara keseluruhan, bisnis dapat membuat keputusan yang lebih terinformasi yang selaras dengan tujuan ekonomi yang lebih luas. Pendekatan komprehensif terhadap perencanaan pajak ini tidak hanya menguntungkan bisnis individu tetapi juga berkontribusi pada pertumbuhan ekonomi yang berkelanjutan dan kemakmuran bagi masyarakat secara keseluruhan. Misalnya, sebuah perusahaan yang terlibat dalam strategi penghindaran pajak yang agresif mungkin menghadapi reaksi negatif dari konsumen dan investor, yang mengakibatkan penurunan penjualan dan nilai saham. Di sisi lain, bisnis yang memprioritaskan perencanaan pajak yang bertanggung jawab dan berkontribusi secara adil terhadap pendapatan pemerintah dapat membantu merangsang pertumbuhan ekonomi melalui peningkatan investasi infrastruktur publik dan program sosial..

## **2. METHODS**

Metodologi penelitian ini akan memberikan pemahaman umum tentang desain penelitian dan metode pengumpulan data yang digunakan untuk menganalisis data kinerja praktis. Memahami metodologi akan membantu mahasiswa memahami validitas dan reliabilitas data yang dikumpulkan. Ini juga akan membantu mengidentifikasi potensi bias dan bias yang dapat memengaruhi hasil dan validitas penelitian.

## **3. RESULT AND DISCUSSION**

### **A. Presentasi temuan tentang dampak pajak terhadap kegiatan bisnis**

Dampak kebijakan pajak terhadap kegiatan bisnis adalah topik yang banyak dibahas di masyarakat. Pajak dan kebijakan pajak memainkan peran penting dalam mendukung pertumbuhan dan perkembangan ekonomi. Di Slovakia, terdapat pembagian pajak menjadi pajak langsung dan tidak langsung, dengan pergeseran baru-baru ini menuju pajak tidak langsung untuk merangsang hasil ekonomi. Subsidies from the state or EU can significantly influence the economy of business entities, with a majority of respondents stating that subsidies affect the amount of income tax paid [1]." (Peter & Stefaniia, 2021) .Ini bisa melibatkan diskusi tentang demografi peserta, metode pengumpulan data, dan batasan-batasan dari studi tersebut..Dengan transparan mengenai faktor-faktor ini, para peneliti dapat memberikan interpretasi yang lebih komprehensif dan dapat dipercaya terhadap hasil mereka..Ini pada akhirnya akan membantu pembaca untuk membuat keputusan yang lebih terinformasi berdasarkan temuan penelitian..Misalnya, sebuah studi yang menyelidiki dampak pajak perusahaan terhadap usaha kecil mungkin menemukan bahwa bisnis di industri tertentu terkena dampak kebijakan pajak secara tidak

proporsional..Dengan menganalisis demografi para peserta, seperti ukuran dan jenis bisnis yang disurvei, para peneliti dapat lebih memahami bagaimana bias ini mungkin telah mempengaruhi hasilnya..Informasi ini kemudian dapat digunakan untuk memberikan rekomendasi yang lebih terarah bagi pembuat kebijakan dan pemilik bisnis yang ingin mengurangi dampak negatif perpajakan terhadap kegiatan mereka..

"Regulasi dapat memiliki efek yang berbeda pada UKM, dengan studi menunjukkan bahwa regulasi dapat menawarkan peluang atau perlindungan kompetitif dan membawa konsekuensi yang bervariasi." UKM terlibat secara aktif dengan regulasi dalam berbagai cara, yang mengarah pada tantangan, respons, dan hasil yang beragam. Understanding how SMEs respond to regulations involves examining processes of negotiation and adaptation, which are influenced by external and internal factors [2]." (Robert & Tim, 2019) .Selain itu, para peneliti juga dapat memeriksa bagaimana faktor eksternal, seperti kondisi ekonomi atau regulasi pemerintah, mungkin telah mempengaruhi hasil penelitian..Dengan mempertimbangkan variabel-variabel ini, para peneliti dapat memberikan analisis yang lebih komprehensif tentang dampak pajak perusahaan terhadap usaha kecil dan menawarkan rekomendasi yang lebih bernuansa untuk keputusan kebijakan di masa depan..Pendekatan holistik terhadap penelitian ini dapat membantu memastikan bahwa pembuat kebijakan memiliki akses ke informasi yang paling akurat dan relevan saat membuat keputusan yang mempengaruhi komunitas bisnis..Namun, contoh kontra yang mendetail terhadap pendekatan ini bisa berupa sebuah studi yang hanya berfokus pada dampak pajak perusahaan terhadap usaha kecil tanpa mempertimbangkan variabel potensial lainnya..Dalam skenario ini, studi tersebut mungkin menarik kesimpulan yang tidak akurat tentang dampak perpajakan terhadap kinerja usaha kecil, yang dapat mengarah pada rekomendasi kebijakan yang salah arah.

## **B. Diskusi tentang implikasi hasil untuk pemilik bisnis dan pembuat kebijakan**

Hasilnya menunjukkan bahwa memilih pemilik bisnis dan eksekutif sebagai walikota dapat mengarah pada pengeluaran yang lebih rendah untuk perumahan dan pengembangan komunitas tetapi peningkatan pengeluaran untuk jalan. Mereka juga mungkin meningkatkan pendapatan dari biaya dan tarif pengguna daripada pajak, membatasi redistribusi. Pemilik bisnis dan eksekutif mungkin memiliki preferensi kebijakan konservatif yang dipengaruhi oleh asosiasi bisnis. Studi ini menyoroti perlunya memahami dampak pemilik bisnis dan eksekutif di jabatan terpilih [1].Tentang pengambilan keputusan pemerintah daerah dan alokasi anggarannya.Pentingnya mempelajari hubungan antara kepentingan bisnis dan kekuatan politik adalah untuk memahami bagaimana kekuatan politik kontemporer, termasuk militer, partai politik, pemuda, mahasiswa, intelektual, dan wirausahawan, memiliki asal muasal dalam perubahan sosial, politik, dan ekonomi yang besar..Perubahan ini telah membentuk dimensi-dimensi pokok yang menjelaskan munculnya kekuatan politik kontemporer, yang dapat dikategorikan sebagai golongan radikal, konservatif, atau moderat [1]." ("Amil Hadi Nafis," 2009) .Informasi ini sangat penting bagi pemilik bisnis, pembuat kebijakan, dan pemilih untuk dipertimbangkan saat memilih pejabat yang akan membentuk masa depan komunitas mereka..Dengan menyadari potensi implikasi dari memiliki pemilik bisnis dan eksekutif dalam posisi kepemimpinan, para pemangku kepentingan dapat membuat keputusan yang lebih terinformasi yang selaras dengan prioritas dan nilai-nilai mereka.. "Having business owners and executives in leadership positions can lead to more informed decisions that align with stakeholders' interests by building trustful relationships with stakeholders and mobilizing them to contribute to a meaningful business vision [2]." (Maak, 2007) .Pada akhirnya, studi ini menekankan pentingnya mempelajari persimpangan antara kepentingan bisnis dan kekuasaan politik untuk memastikan bahwa tata kelola melayani kepentingan terbaik semua konstituen.

## **C. Perbandingan hasil dengan literatur yang ada tentang topik tersebut**

Dengan menganalisis bagaimana keputusan kami sejalan dengan praktik terbaik yang terbukti dan temuan penelitian, kami dapat mengidentifikasi area untuk perbaikan dan menyempurnakan strategi kami untuk kesuksesan yang lebih besar. Proses benchmarking terhadap literatur yang ada ini dapat membantu kita tetap unggul dan beradaptasi dengan dinamika pasar yang berubah, yang pada akhirnya memastikan keberlangsungan dan daya saing jangka panjang kita di industri. Misalnya, dengan membandingkan teknik akuisisi pelanggan kami dengan penelitian tentang perilaku konsumen, kami dapat menentukan apakah metode kami saat ini secara efektif menargetkan demografis yang kami inginkan. Selain itu, memeriksa studi kasus perusahaan-perusahaan sukses di industri kita dapat memberikan inspirasi untuk pendekatan baru yang inovatif dalam pengembangan produk dan kampanye pemasaran.

#### 4. CONCLUSION

Kesimpulan yang dapat kita ambil dari jurnal penelitian di atas adalah pajak sangat mempengaruhi aktivitas Perusahaan atau suatu bisnis. Oleh karena itu maka penting bagi Perusahaan untuk menghitung dan mengolah pajak dengan baik akan kestabilan keuangan Perusahaan jadi terjaga dengan baik.

#### 5. REFERENCES

- Peter, & Stefaniia. (2021). *Visegrad Journal on Bioeconomy and Sustainable Development* 10 no. Retrieved from <https://sciendo.com/pdf/10.2478/vjbsd-2021-0005>
- amil Hadi Nafis. (2009). Retrieved from <https://repository.uinjkt.ac.id/dspace/handle/123456789/7541>
- Maak. (2007). Responsible leadership stakeholder engagement and the emergence of social capital. Retrieved from <https://link.springer.com/article/10.1007/s10551-007-9510-5>
- Robert, & Tim. (2019). *International Journal of Management Reviews* 21 no. Retrieved from <https://onlinelibrary.wiley.com/doi/abs/10.1111/ijmr.12191>
- les. (n.d.). 295336. Retrieved from <https://www.nber.org/system/files/chapters/c2277/c2277.pdf>
- Variable. (n.d.). Statement of the Problem. Retrieved from <https://researchconsultuganda.com/research-106/>
- COflMchML. (n.d.). Statement of Objectives. Retrieved from <https://digitalcommons.denison.edu/cgi/viewcontent.cgi?article=1076&context=denisoncatalogs>
- Wick. (n.d.). Problem statement. Retrieved from <https://www.spokaneaquifer.org/wp-content/uploads/2015/02/SAJB-GSI-Proposal-Historical-Analysis-01-16-2015-CLEAN.pdf>
- Badrudin. (n.d.). *Ekonomika otonomi daerah*. Retrieved from <http://repositorybaru.stieykpn.ac.id/898/1/BUKU%20EKONOMIKA%20OTONOMI%20DAERAH%20permenristekdikti%2020%202017.pdf>
- Etika. (2023). *Professional Jurnal Komunikasi dan Administrasi Publik* 10 no. Retrieved from <https://jurnal.unived.ac.id/index.php/prof/article/view/4571>